

#### 41. *Сущность финансового планирования на предприятии.*

Планирование – это процесс разработки и принятия целевых установок количествен. и качествен. характера и определение путей наиболее эффективного их достижения. В основе фин. планирования лежат стратегич. и производствен. планы. Стратегич. план подразумевает формулирование цели, задач, масштабов и сферы деятель-ти компании. Производствен. планы составл-ся на основе стратегич. плана и предусматривают определение производствен., маркетингов., научно-исследоват. и инвестицион. политики. В рамках стратегич. планиров-я целев. установки могут упорядочиваться различн. способами. Выделяют 4 типа целей: 1) рыночная – какой сегмент рынка товаров и услуг планируется охватить, каковы приоритеты в основн. производственно-хозяйствен. деят-ти предприятия; 2) производственные – какие структура произв-ва и технология обеспечат выпуск продукции, необходимого объема и качества; 3) финансово-экономические – каковы основные источники финансиров-я и прогнозируемые финансов. результаты выбираемой стратегии; 4) социальные – в какой мере деят-ть предприятия обеспечит удовлетворение определен. соц. потребностей общества в целом или отдельных его слоев. Основное предназначение подобн. плана – обоснование того, какой товар должен производиться и где он может быть реализован.

Стратегич. план не ограничивается лишь констатацией целей, он также включает их обоснование, в т.ч. и ресурсное. Именно поэтому составн. частью любого стратегич. плана яв-ся фин. план.

Стратегич. план может иметь следующ. структуру: Раздел 1

Содержание и целев. установки деятель-ти фирмы (излагаются предназначение и стратегич. цель деятель-ти фирмы, масштабы и сфера деятель-ти, тактич. цели и задачи). Раздел 2 Прогнозы и ориентиры (проводится прогноз экономич. ситуации на рынке капиталов, продукции и труда, намечаются перспективн. ориентиры по основн. показателям). Раздел 3 Специализирован. планы и прогнозы (произв-во, маркетинг, финансы, кадров. политика, инновацион. политика, новая продукция и рынки сбыта). **Финансов. план** – это документ, характеризующий способ достижения фин. целей компании и увязывающий ее доходы и расходы. В общем

виде фин.план представл.собой документ, содержащий  
следующ.разделы: