

40. Сущность и организация финансового менеджмента на предприятии.

ФМ яв-ся частью общего управления предприятием. Умело организованный фин. менеджмент яв-ся серьезным фактором успеха предприятия на рынке. И напротив, неэффективно организованное управление финансами может ослабить конкретн.позицию компании. Организацион. структура сис-мы управления финансами предприятия, а так же ее кадровый состав могут быть построены различн. способами в зависим-и от размеров предприятия и вида его деятельности. Для крупной компании наиболее характерно обособление спец.службы, руководимой вице-президентом по финансам (финансов.директором) и, как правило, включающий бухгалтерию и финанс. отдел. Финанс. директор подчиняется непосредственно ген. директору. В небольших предприятиях роль фин.. директора обычно выполняет гл.бухгалтер. Работа фин.менеджера яв-ся частью работы высшего звена управл-я фирмы, связано с предоставлением ему аналитическ. информации, необходимой для принятия управленческ. решений финанс. характера. В независим-ти от организацион. структуры управления фирмой финанс. менеджер отвечает за анализ финанс. проблем, принятие в нек-рых случаях решений или выработку рекомендаций высшему руководству. К основным фун-ям финанс. дирекции относятся: 1. разработка финанс. стратегии и финанс.программы развития предприятия и его подразделений 2. определение инвестицион.политики 3. разработка кредитн. политики 4. разработка плана денежн. потоков, финанс. планов предприятия и его подразделений 5. обеспечение финанс. деятельности 6. осуществление денежн.расчетов с поставщиками и покупателями 7. анализ финанс.деятель-ти предприятия.